

**PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2018  
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

<b>ENTIDAD:</b>	<b>T9M Pemex Transformación Industrial</b>	<b>Página 1 de 8</b>
-----------------	--	----------------------

**Misión**

Generar valor económico y rentabilidad para el Estado Mexicano.

**Vinculación con los objetivos de los Programas de Gobierno**

Las estrategias de Pemex Transformación Industrial mantienen alineación con el Plan Nacional de Desarrollo 2013-2018 (PND), así como con el Programa Sectorial de Energía (PROSENER).

El PND establece los objetivos nacionales, estrategias y prioridades que deberán regir la acción del Gobierno. Por su parte, el PROSENER establece los compromisos, estrategias y líneas de acción que el Gobierno Federal debe seguir en materia energética, buscando promover el desarrollo integral y sustentable del país, considerando como punto de partida el PND.

Dentro del Eje IV "México Próspero" del PND 2013-2018, se define el objetivo 4.6 "Abastecer de energía al país con precios competitivos, calidad y eficiencia a lo largo de la cadena productiva", que mediante su estrategia 4.6.1 "Asegurar el abastecimiento de petróleo crudo, gas natural y petrolíferos que demanda el país" y a través de las siguientes líneas de acción, permite enfocar las estrategias de Pemex Transformación Industrial en el marco de los programas de Gobierno:

- Fortalecer la capacidad de ejecución de PEMEX.
- Fortalecer el mercado de gas natural mediante el incremento de la producción y el robustecimiento de la infraestructura de importación, transporte y distribución, para asegurar el abastecimiento de energía en óptimas condiciones de seguridad, calidad y precio.
- Incrementar la capacidad y rentabilidad de las actividades de refinación, y reforzar la infraestructura para el suministro de petrolíferos en el mercado nacional.

**PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2018  
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

<b>ENTIDAD:</b>	<b>T9M Pemex Transformación Industrial</b>	<b>Página 2 de 8</b>
-----------------	--	----------------------

- Promover el desarrollo de una industria petroquímica rentable y eficiente.

De esta manera, las estrategias de Pemex Transformación Industrial se enmarcan en los objetivos y estrategias delineados en los programas de Gobierno vigentes, en la medida que se encuentran dirigidas a la modernización y transformación para convertirla en una empresa de clase mundial, competitiva internacionalmente en términos de calidad y precio, líder en la prevención de riesgos y protección ambiental, así como en el desarrollo de las capacidades técnicas, administrativas y tecnológicas.

**Objeto**

De acuerdo con lo que se señala en el Acuerdo de Decreto de Creación de la Empresa Productiva Subsidiaria del Estado Pemex Transformación Industrial, ésta tiene por objeto las actividades de refinación, transformación, procesamiento, importación, exportación, comercialización, expendio al público, elaboración y venta de hidrocarburos, petrolíferos, gas natural y petroquímicos.

Para lo anterior podrá, además, realizar las actividades siguientes:

1. Llevar a cabo el almacenamiento, transporte, distribución, compresión, descompresión, licuefacción, regasificación de hidrocarburos, petrolíferos, gas natural y petroquímicos, sujetándose a las disposiciones jurídicas aplicables;
2. Administrar la planeación, evaluación y desarrollo de los proyectos y otras iniciativas de negocio relacionadas con su objeto;
3. Crear empresas filiales y participar en asociaciones y alianzas, así como participar en forma minoritaria en el capital social o patrimonio de otras sociedades o asociaciones, nacionales o extranjeras, bajo cualquier figura societaria o contractual permitida por la ley, que se requieran para la consecución de su objeto, de conformidad con las políticas generales que emita el Consejo de Administración de PEMEX;

**PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2018  
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

<b>ENTIDAD:</b>	<b>T9M Pemex Transformación Industrial</b>	<b>Página 3 de 8</b>
-----------------	--	----------------------

4. La compraventa de certificados o documentos que amparen emisiones de gases de efecto invernadero y su comercialización en los mercados internos y externos, así como la participación en proyectos inherentes al cambio climático nacionales o extranjeros, en colaboración con las áreas responsables de PEMEX;
5. La gestión y administración de negocios comerciales o inmobiliarios de todo tipo, incluyendo la promoción, urbanización, explotación, administración, arrendamiento, compra, permuta, comodato, donación, servidumbre, usufructo, venta o cualquier otra operación inmobiliaria, de fincas o inmuebles cualquiera que sea su clase, destino o naturaleza, relacionadas con su objeto;
6. Fabricar, preparar, distribuir, comprar, vender, arrendar, importar y exportar toda clase de productos permitidos por las leyes y comerciar estos productos por cuenta propia o ajena, relacionados con su objeto;
7. Solicitar, obtener, comprar, arrendar, licenciar, ceder, adquirir bajo cualquier título o disponer de marcas, avisos y nombres comerciales, derechos de autor, patentes, invenciones, dibujos y modelos industriales, avisos comerciales, procesos, metodologías y procedimientos industriales y para la elaboración de productos y, en general, derechos de propiedad intelectual e industrial;
8. Contratar o convenir operaciones de comisión mercantil, mediación, asistencia técnica, agencia, prestación de servicios profesionales, asesoría, y todo tipo de actos jurídicos relacionados directa o indirectamente con su objeto;
9. Emitir, librar, girar, suscribir, aceptar, endosar, avalar y realizar cualquier tipo de actos de comercio o jurídicos en relación con títulos de crédito u operaciones financieras propias o de terceros, incluyendo, sin limitar, la constitución de garantías reales o personales respecto de créditos a su cargo o de terceros;
10. Participar en toda clase de concursos o licitaciones públicas o privadas nacionales e internacionales u otros procedimientos de contratación, tales como invitaciones o adjudicaciones directas, en toda clase de negocios relacionados directa o indirectamente con su objeto;
11. Establecer, adquirir, administrar y operar talleres, plantas, fábricas y todo tipo de instalaciones comerciales o industriales, así como bodegas u oficinas;
12. Prestar servicios a terceros relacionados con las actividades vinculadas a su objeto; y,

**PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2018  
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

<b>ENTIDAD:</b>	<b>T9M Pemex Transformación Industrial</b>	<b>Página 4 de 8</b>
-----------------	--	----------------------

13. En general, realizar las operaciones relacionadas directa o indirectamente con su objeto, pudiendo celebrar con personas físicas o morales, nacionales o extranjeras, toda clase de actos, convenios y contratos.

El objeto y las actividades deberán llevarse a cabo de manera transparente, honesta, eficiente, con sentido de equidad y responsabilidad social y ambiental, procurando el mejoramiento de la productividad para contribuir al desarrollo nacional.

Pemex Transformación Industrial podrá llevar a cabo las actividades en el país, en su zona económica exclusiva o en el extranjero.

Asimismo, Pemex Transformación Industrial deberá alinear sus actividades al Plan de Negocios de PEMEX y conducir sus operaciones con base en la planeación, visión estratégica y mejores prácticas de gobierno corporativo que apruebe el Consejo de Administración de PEMEX.

**Objetivos Estratégicos del Plan de Negocios de PEMEX**

Pemex Transformación Industrial, congruente con lo planteado en el Plan de Negocios de PEMEX, se enfocará en el objetivo estratégico de "Revertir las pérdidas económicas y operativas de cerca de 100 mil millones de pesos".

**Objetivos Específicos e Iniciativas Estratégicas**

A continuación se presentan los objetivos específicos y las estrategias contenidos en el planteamiento estratégico de Pemex Transformación Industrial, relacionados con las operaciones a programar:

**PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2018  
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

<b>ENTIDAD:</b>	<b>T9M Pemex Transformación Industrial</b>	<b>Página 5 de 8</b>
-----------------	--	----------------------

<b>Objetivos Específicos</b>	<b>Estrategias</b>
OE.2. Estabilizar las operaciones y maximizar la rentabilidad de las instalaciones productivas	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Control y ejercicio eficiente de recursos presupuestales privilegiando la continuidad operativa.</li> <li>• Recuperación del nivel de proceso de crudo en trayectoria al óptimo económico.</li> <li>• Estabilización de operaciones eficientes y continuas en los Centros Procesadores de Gas y Petroquímicos.</li> </ul>
OE.4. Optimizar el abasto y maximizar la captura de márgenes comerciales	<p>Abasto:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ejecución de la estrategia de inventarios para optimización del suministro.</li> <li>• Implementación de la programación para la sistematización de las operaciones.</li> </ul> <p>Comercialización:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Caracterización e identificación de mercados relevantes.</li> <li>• Implementación de una oferta de valor atractiva por tipo de cliente y producto.</li> <li>• Comercialización de productos y servicios con márgenes comerciales acordes con la dinámica competitiva y regulatoria del mercado, privilegiando la cultura de servicio al cliente.</li> </ul>

**PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2018  
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

<b>ENTIDAD:</b>	<b>T9M Pemex Transformación Industrial</b>	<b>Página 6 de 8</b>
-----------------	--	----------------------

**Metas y resultados esperados**

	<b>Anual</b>	<b>Promedio Diario</b>	<b>Unidad de Medida</b>
<b>Producir:</b>			
Gas seco <sup>(1)</sup>	972,703.5	2,664.9	(millones de) pies cúbicos
Gas licuado <sup>(2)</sup>	57,581.6	157.8	(miles de) barriles
Petrolíferos <sup>(3)</sup>	394,682.1	1,081.3	(miles de) barriles
Etano	39,734.5	108.9	(miles de) barriles
Gasolinas naturales	23,919.3	65.5	(miles de) barriles
Azufre	849.4	2.3	(miles de) toneladas
Metanol <sup>(4)</sup>	166.8	0.5	(miles de) toneladas
Aromáticos y Derivados <sup>(5)</sup>	1,081.1	3.0	(miles de) toneladas
Otros <sup>(6)</sup>	1,454.9	4.0	(miles de) toneladas
<b>Comercializar: En el mercado interno</b>			
Gas seco	774,266.3	2,121.3	(millones de) pies cúbicos
Gas licuado	61,313.0	168.0	(miles de) barriles

**PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2018  
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

<b>ENTIDAD:</b>	<b>T9M Pemex Transformación Industrial</b>	<b>Página 7 de 8</b>
-----------------	--	----------------------

Azufre	657.0	1.8	(miles de) toneladas
Metanol	101.1	0.3	(miles de) toneladas
Aromáticos y Derivados	141.2	0.4	(miles de) toneladas
Petrolíferos	518,311.2	1,420.0	(miles de) barriles
Etano <sup>(7)</sup>	24,090.0	66.0	(miles de) barriles
Otros <sup>(8)</sup>	830.5	2.3	(miles de) toneladas
<b>Comercializar: En el mercado externo</b>			
<b>Exportaciones</b>			
Gas licuado <sup>(9)</sup>	117.3	0.3	(miles de) barriles
Petrolíferos	53,003.3	145.2	(miles de) barriles
Gasolinas naturales	20,241.3	55.5	(miles de) barriles
Aromáticos <sup>(10)</sup>	108.0	0.3	(miles de) toneladas
Azufre	192.4	0.5	(miles de) toneladas
<b>Importaciones</b>			
Crudo ligero de EEUU a SNR	2,036.6	5.6	(miles de) barriles

**PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2018  
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

<b>ENTIDAD:</b>	<b>T9M Pemex Transformación Industrial</b>	<b>Página 8 de 8</b>
-----------------	--	----------------------

Gas húmedo dulce	7,130.0	19.5	(millones de) pies cúbicos
Gas seco	551,738.3	1,511.6	(millones de) pies cúbicos
Gas licuado <sup>(11)</sup>	5,500.3	15.1	(miles de) barriles
Petrolíferos	223,506.2	612.3	(miles de) barriles
Petroquímicos	62.5	0.2	(miles de) toneladas

**Notas:**

(1) Gas seco de plantas criogénicas y etano inyectado a ductos; (2) Considera procesos de refinación y criogénicos; (3) Se refiere a los procesos de refinación y criogénicos, no considera gas LP; (4) Se refiere a la producción de Pemex Transformación Industrial; (5) Incluye aromina 100, benceno, estireno, tolueno, etilbenceno, fluxoil, hidrocarburo de alto octano y xilenos; (6) Considera materia prima para negro de humo, propano-propileno, propileno, anhídrido carbónico, isopropanol, butanos, especialidades petroquímicas, hexano, hidrógeno, pentanos, líquidos de BTX, isopentanos y petrolíferos: gas nafta, gasolina base octano y nafta pesada; (7) Considera venta de etano a privados; (8) Incluye butanos, heptano, hexano, pentanos, propano, naftas pesada y ligera, solvente L, isopropanol, materia prima para negro de humo, propileno grado refinería y químico, especialidades petroquímicas, hidrógeno y gas nafta; (9) Incluye butanos, (10) Considera aromina 100, benceno, estireno, xilenos y tolueno; (11) Incluye propano.